



Energiemanagement Actieplan 2016-2020
Energiemanagement Actieplan 2016-2020

20180222.Energiemanagement Actieplan versie 1.7

Iv-Groep b.v.



Opdrachtgever: --
Projectnummer opdrachtgever: --
Project: Energiemanagement Actieplan 2016-2020
Betreft: Energiemanagement Actieplan
Referentie: 20180222.Energiemanagement Actieplan versie 1.7

Auteur(s): F.Valk Paraaf:
Gecontroleerd: S. Badi Paraaf:
Goedgekeurd: R. van Bodegraven Paraaf:

Geautoriseerd: Geert-Jan van Oosterhout Paraaf:

Datum: 22 februari 2018
Revisie: 1.7
Status: Definitief
Aantal pagina's: iii + 17





Inhoudsopgave

1	Inleiding	4
1.1	Organisatie	4
1.1.1	Iv-Groep	5
1.2	Organisatorische grenzen	6
1.2.1	Laterale analyse	6
1.3	Verantwoordelijkheden	6
2	Beleidsverklaring CO₂-reductie	8
3	Reductiedoelstellingen	9
3.1	Reductiedoelstelling Scope 1 en 2	9
3.2	Reductiedoelstellingen Scope 3	10
3.2.1	Reduceren woon-werkverkeerkilometers	10
3.2.2	Verduurzamen inkoop goederen en diensten	11
3.2.3	Bewustwording ketenpartners	11
3.2.4	CO ₂ -reductie meenemen in ontwerp en advisering	11
3.2.5	Ketenanalyses (PMC Water en PMC Infrastructuur)	11
4	Plan van Aanpak	13
4.1	Maatregelen voor behalen van reductiedoelstelling Scope 1, Scope 2	13
4.2	Maatregelen voor behalen van reductiedoelstellingen Scope 3	16
4.3	Maatregelen in projecten met gunningsvoordeel	17
5	Deelname aan initiatieven	18
5.1	Green deal Duurzaam GWW	18
5.2	Nederland CO ₂ -neutraal	18



1 Inleiding

Het nemen van verantwoordelijkheid om de negatieve impact van haar bedrijfsactiviteiten op het milieu te minimaliseren is voor Iv-Groep van groot belang. Dit voert Iv-Groep door in haar beleid. Het reduceren van CO₂-emissies is hiervan een belangrijk onderdeel. Wij willen invulling geven aan onze verantwoordelijkheid op dit gebied aan de hand van de richtlijnen die de CO₂-prestatieladder hiervoor biedt.

De CO₂-prestatieladder is een instrument om bedrijven die deelnemen aan aanbestedingen te stimuleren tot CO₂-bewust handelen in de eigen bedrijfsvoering en bij de uitvoering van projecten. Het gaat daarbij met name om energiebesparing, het efficiënt gebruik maken van materialen en het gebruik van duurzame energie. In eerste instantie is dit instrument door ProRail ontwikkeld en sinds 2009 gebruikt voor aanbestedingen in de spoorsector. Maar al snel bleek dat ook andere aanbesteders en andere sectoren in het bedrijfsleven de mogelijkheden van de ladder zagen.

Dit Energiemanagement Actieplan, conform de ISO 50001-norm, heeft tot doel alle beleidsmaatregelen op het gebied van CO₂-reductie te beschrijven en inzichtelijk te maken op welke manier Iv-Groep invulling geeft aan de eisen van de CO₂-prestatieladder, beschreven in het Handboek CO₂-Prestatieladder 3.0 (hierna te noemen 'het Handboek').

In het Energiemanagement Actieplan wordt verwezen naar de volgende documenten die als een toevoeging moeten worden beschouwd op dit plan:

- Kwaliteitsmanagementplan CO₂-reductie;
- Energiebeoordeling;
- Emissie-inventarisatie CO₂ (halfjaarlijkse rapportage);
- Communicatieplan.

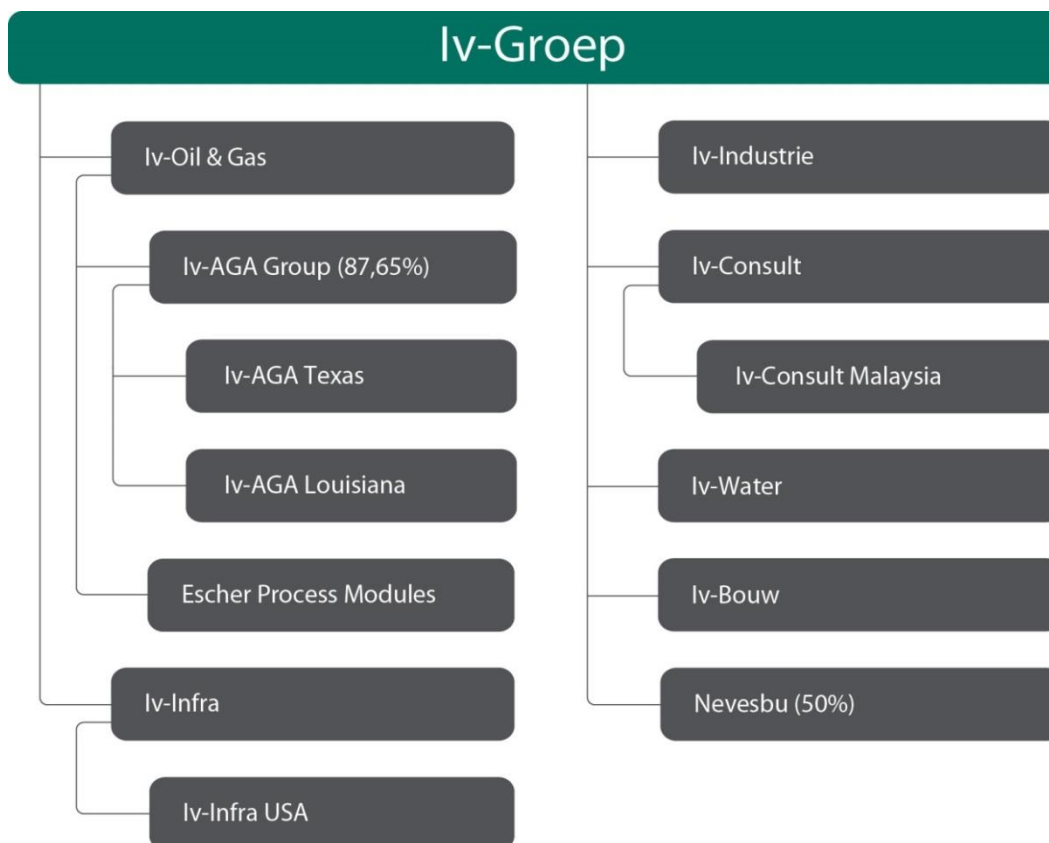
1.1 Organisatie

Iv-Groep is de voortzetting van het Ingenieurs- en Architectenbureau H. Veth b.v., dat in 1949 is opgericht. De divisies van de groep hebben een marktgerichte structuur, waarbij de naam van het ingenieursbureau veelal direct gerelateerd is aan de markt waarin wordt geopereerd. Iv-Groep is actief binnen de volgende markten:

- Offshore & Energie
- Handling;
- Industrie;
- Infra;
- Maritiem;
- Installatietechniek;
- Water.



In onderstaand organogram is de huidige structuur weergegeven.



1.1.1 Iv-Groep

Iv-Groep is de holding waarin alle belangen van de ondernemingen worden geconsolideerd. Deze besloten vennootschap staat onder leiding van de centrale directie en alle stafafdelingen zijn hier ondergebracht:

- HRM;
- Financiën & Control;
- Marketing & Communicatie;
- Kwaliteitsmanagement;
- Veiligheid, Gezondheid & Milieu (VGM);
- ICT;
- Gebouwenbeheer;
- Directiesecretariaat.

Tevens vervult Iv-Groep bij haar werkmaatschappijen de functie van directeur. Iv-Groep is gevestigd in Papendrecht.



1.2 Organisatorische grenzen

Voor het bepalen van de organisatorische grenzen ten behoeve van certificering op de CO₂-prestatieladder, is een laterale analyse uitgevoerd op de aanbieders van Iv-Infra en Iv-Bouw. Dit is gebeurd op basis van de methode die beschreven staat in hoofdstuk 4 van het handboek.

1.2.1 Laterale analyse

De uitkomsten van de analyse zijn te vinden in het aparte excelbestand Laterale analyse 2018. Uit de analyse volgt dat de volgende A&C aanbieders moeten worden meegenomen binnen de organisatorische grenzen: Iv-Water, Iv-Consult en Iv-Industrie.

Jaarlijks betalen deze bedrijven een managementfee aan Iv-Groep voor ingekochte stafdiensten, als HRM, Finance & Control, ICT et cetera. Iv-Groep is het moederbedrijf van de holdingmaatschappij waarin alle stafdiensten zijn opgenomen. Omdat het insluiten van de gehele Iv-Groep vanwege de vele dochtermaatschappijen internationaal actief niet te realiseren is, is ervoor gekozen om Iv-Groep Staf (dus zonder alle onderliggende dochterondernemingen) mee te nemen binnen de organisatorische grenzen.

De emissieinventaris wordt halfjaarlijks zowel van de gehele groep als van het cluster binnen de organisatorische grenzen (Iv-Infra, Iv-Water, Iv-Bouw, Iv-Consult, Iv-Industrie en Iv-Groep Staf) vastgesteld. Daarnaast is het Energiemanagement Actieplan bepaald voor de gehele Iv-Groep, en niet enkel voor de hiervoor genoemde divisies binnen de grenzen. Ook wordt er op het totale groepsniveau gecommuniceerd over de CO₂-footprint, het beleid, de voortgang op de doelstellingen en de bijbehorende maatregelen. Dat betekent dat het CO₂-managementsysteem van Iv-Groep voor het grootste deel aan de eisen van de CO₂-Prestatieladder niveau 3 voldoet.

Concluderend vallen de werkmaatschappijen Iv-Bouw, Iv-Infra, Iv-Water, Iv-Consult, Iv-Industrie en Iv-Groep Staf binnen de organisatorische grenzen ten behoeve van de CO₂-prestatieladder. Zo is de organisatorische grens maakbaar en treedt er geen blokkering op om de betreffende werkmaatschappijen te certificeren. Dit met inachtneming van het CO₂-beleid, het Energiemanagement Actieplan en Kwaliteitsmanagementplan en het communicatiesysteem dat voor de gehele Iv-Groep actief en actueel is. Op basis van de CO₂-emissie-inventarisatie voor wat betreft Scope 1 en 2 kan het cluster worden geclassificeerd als middelgroot bedrijf overeenkomstig paragraaf 4.2 van het Handboek. Dit zal wel jaarlijkse goed moeten worden bezien (2017: 2029 ton CO₂). Totale CO₂-uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt nu niet meer dan 2.500 ton per jaar.

1.3 Verantwoordelijkheden

De uitvoering van dit Plan van Aanpak wordt gecoördineerd door de coördinatoren Duurzaamheid (Safae Badi en Femke Valk) en aangestuurd door de Stuurgroep Duurzaamheid. De coördinatoren Duurzaamheid rapporteren aan de Stuurgroep tijdens de maandelijkse groepvergadering. De Stuurgroep heeft, naast de portefeuille duurzaam ondernemen, de portefeuille CO₂-management



(inclusief doelstellingen, reductie en adviezen) onder haar hoede. Dit is formeel vastgelegd in de verslagen van de groepvergadering onder agendapunt Duurzaamheid.

Stuurgroep Duurzaamheid:

Directievertegenwoordigers:	R. van de Waal/ G.J. van Oosterhout	Directie Iv-Groep
	E. Vegt	Directie Iv-Bouw/Iv-Water
	R.A. van Bodegraven	Directie Iv-Infra
	P. Van Kerchove	Directie Iv-Consult
	D. de Graaf	Directie Iv-Industrie

Coördinatoren Duurzaamheid:	S. Badi Coördinator Duurzaamheid/Senior Communicatieadviseur
	F. Valk Coördinator Duurzaamheid/Hoofd M&C



2 Beleidsverklaring CO₂-reductie

Verantwoordelijkheid nemen om de negatieve impact van haar bedrijfsactiviteiten op het milieu te minimaliseren is voor Iv-Groep van cruciaal belang. Dit voert Iv-Groep door in haar beleid. Het reduceren van CO₂-emissies is hiervan een belangrijk onderdeel. Wij willen invulling geven aan onze verantwoordelijkheid op dit gebied aan de hand van de richtlijnen die de CO₂-prestatieladder hiervoor biedt.

Niet alleen onze eigen CO₂-emissie heeft onze aandacht. Iv-Groep gaat daarin nog een stap verder en probeert daar waar mogelijk ook in haar projecten de CO₂-emissie te reduceren.

Wij als directie zullen ervoor zorgen de ruimte en middelen te verschaffen om deze ambities te kunnen realiseren. Wij zullen erop toezien dat alle medewerkers daadwerkelijk bijdragen de gestelde doelstelling te kunnen bereiken.

Het is een verantwoordelijkheid van ons allen om bewuste keuzen te maken om CO₂-emissie waar mogelijk te beperken.

ir. R. van de Waal
Iv-Groep b.v.
Algemeen directeur

ir. E. Vegt
Iv-Water b.v./Iv-Bouw b.v.
Directeur

ing. R.A. van Bodegraven
Iv-Infra b.v.
Directeur

P. Van Kerchove
Iv-Consult b.v.
Technisch directeur

ir. D.G. de Graaf
Iv-Industrie b.v.
Directeur



3 Reductiedoelstellingen

De meest materiële emissies zoals bepaald in de energiebeoordeling zijn gebruikt om de reductiedoelstellingen vorm te geven. Omdat wij als ingenieurbureau vooral ook in onze projecten energie en CO₂ kunnen reduceren hebben de reductiedoelstellingen ook betrekking op de projecten, scope 3.

Voor Scope 1, 2 & 3 zijn aparte reductiedoelstellingen opgesteld. Het Plan van Aanpak in het volgende hoofdstuk beschrijft welke maatregelen er getroffen worden om deze reductiedoelstellingen te behalen binnen de organisatie en binnen de projecten. In onderstaande tabel staan de reductiedoelstellingen weergegeven.

3.1 Reductiedoelstelling Scope 1 en 2

Scope 1 of directe emissies zijn emissies door de eigen organisatie, zoals emissies door eigen gasgebruik en emissies door het eigen wagenpark. Deze reductiedoelstelling heeft betrekking op de volgende meest materiële emissies:

- brandstof voor verwarming van kantoren (gas en stadsverwarming);
- brandstof voor dienstreizen per auto (totaal verbruik benzine, diesel, CNG en elektra door eigen wagenpark).

Scope 2 of indirecte emissies zijn emissies die ontstaan door de opwekking van elektriciteit die de organisatie gebruikt, zoals emissies door centrales die elektriciteit leveren. SKAO rekent 'Business Travel' tot Scope 2. Deze reductiedoelstelling heeft betrekking op de volgende meest materiële emissies:

- elektra voor kantoren;
- zakelijke vliegvluchten;
- warmtelevering;
- inzet van privéauto's/Openbaar Vervoer voor dienstreizen.

Iv-Groep wil in de periode 2016-2020 (periode van 5 jaar) met als basisjaar 2015 20% CO₂ per fte reduceren.

Iv-Groep heeft voor het opstellen van deze reductiedoelstelling rekening gehouden met de reeds genomen maatregelen uit de maatregelenlijst. De maatregelen onder B (vooruitstrevend) en C (ambitieuw) zijn over het algemeen nog niet door Iv-Groep geïmplementeerd. Ook is een kort veldonderzoek gehouden naar de doelstellingen van sectorgenoten. Hieruit volgt de ambitieuze doelstelling van 20% in de komende vijf jaar.



Scope	CO ₂ -emissie 2015 (in tonnen CO ₂)	# fte	CO ₂ -emissie per fte 2015	Reductiedoelstelling 2020 (reductie t.o.v. 2015, ton per fte)
Scope 1 Gas	311	820	0,38 ton/fte	0%
Scope 1 Zakelijke autoreizen	2008	820	2,45 ton/fte	7,7%
Scope 2 Zakelijk reizen met privéauto's	143	820	0,17 ton/fte	0%
Scope 2 Vlieguren	493	820	0,6 ton/fte	0%
Scope 2 Elektra	777	820	0,95 ton/fte	18%
Scope 2 Warmtelevering	16	820	0,02 ton/fte	0%
Totaal Scope 1 & 2	3749	820	4,57 ton/fte	20%

Tabel 3.1: Reductiedoelstellingen Scope 1 en 2 2015-2020

3.2 Reductiedoelstellingen Scope 3

Scope 3 emissies of overige indirecte emissies zijn een gevolg van de activiteiten van het bedrijf, maar komen voort uit bronnen die geen eigendom van het bedrijf zijn noch beheerd worden door het bedrijf. Uit het de kwalitatieve en kwantitatieve dominantieanalyse volgen de meest materiële scope 3 emissies waarop Iv-Groep haar strategisch plan om scope 3 emissies te reduceren heeft gebaseerd. De analyse is eind 2016 opnieuw uitgevoerd en heeft tot kleine aanpassingen in het beleid t.a.v. scope 3 geleid.

Uit de analyse blijkt dat de volgende strategieën ten aanzien van het reduceren van scope 3 emissies het beste kunnen worden gevolgd:

- Reduceren woon-werkverkeerkilometers
- Verduurzamen inkoop goederen en diensten
- Bewustwording ketenpartners
- CO₂-reductie meenemen in ontwerp en advisering

Iv-Groep richt zich hierbij primair op die projecten waarbij de meeste CO₂ en energie te reduceren valt.

3.2.1 Reduceren woon-werkverkeerkilometers

(Reductiedoelstelling tussentijds aangepast januari 2018).

In 2017 is 10265 km woon-werkafstand afgelegd door alle medewerkers. Dat betekent dus 10625 x 0,220 (conversiefactor brandstofsoort onbekend): 2,3 ton CO₂.

Reductiedoelstelling: Iv-Groep wil in 2020 10% minder CO₂-uitstoot door woon-werkkilometers t.o.v. 2017: 2,3 ton CO₂

Hiermee wil Iv dus 0,23 ton CO₂ reduceren.



3.2.2 *Verduurzamen inkoop goederen en diensten*

(Reductiedoelstelling tussentijds aangepast januari 2018).

In januari 2017 bestaat geen CO₂-beleid binnen de inkoop van Iv. Na analyse van de inkooplijsten van 2016 van Iv-Groep blijkt een schatting van de uitstoot van deze categorie circa 3203 ton CO₂. Iv wil CO₂-beleid gaan toepassen in haar inkoopbeleid.

Reductiedoelstelling: Iv-Groep streeft naar CO₂-reductie in haar inkoop van 100 ton CO₂ per jaar (t.o.v. 2016 schatting inkoop 3203 ton CO₂).

Om deze doelstelling te behalen zal begin 2018 in directieoverleg worden besproken op welke inkoop in 2018 100 ton CO₂ bespaard kan worden.

3.2.3 *Bewustwording ketenpartners*

Aangezien Iv-Groep nooit de eindbeslissing neemt om de energie- en CO₂ reducerende maatregelen in een ontwerp is het van belang te focussen op het overtuigen van onze partners in de keten. De belangrijkste ketenpartners zijn weergegeven in de Scope 3 analyse.

Reductiedoelstelling: In 2020 wil Iv-Groep minimaal één constructief gesprek hebben gevoerd met iedere grootste ketenpartner (zoals gedefinieerd in het strategisch plan) en hen overtuigen van het nemen van CO₂- en energie reducerende maatregelen binnen projecten. (Referentiejaar 2015: in 2015 hebben geen structureel constructieve gesprekken met dit specifieke doel plaatsgevonden).

3.2.4 *CO₂-reductie meenemen in ontwerp en advisering*

De aanpak Duurzaam GWW (PMC Infrastructuur en Water) / advies in CO₂-reductie binnen het project passen we toe als een project voldoet aan de volgende criteria:

- 1) Het project zit in de initiatiefase, definitiefase of ontwerpfase (zie voor een uitgebreid overzicht van alle fasen het Strategisch plan Scope 3 emissies).
- 2) Het project heeft een aanneemsom van minimaal € 50.000,- (de CO₂-footprint wordt berekend bij een minimale aanneemsom van € 250.000,-).
- 3) De opdrachtgever staat open voor de aanpak Duurzaam GWW / CO₂-reductie en is bereid zijn medewerking te verlenen. Let op: tijdens offertefase dient hierover gesproken te worden met de opdrachtgever als project voldoet aan de eerste twee criteria.

De reductie in ontwerpfase van projecten (in alle projecten die voldoen aan de criteria) is van teveel factoren afhankelijk om hiervoor een directe doelstelling op te stellen. Een directe reductiedoelstelling voor deze strategie is per project opgesteld.

Als algemene doelstelling geldt: In 2020 is bij 100% van alle ontwerp opdrachten die voldoen aan de opgestelde criteria aantoonbare aandacht voor CO₂-reductie (referentiejaar is 2015: 7% van projecten van Iv-Infra, Iv-Bouw en Iv-Water was aantoonbaar aandacht voor CO₂-reductie).

3.2.5 *Ketenanalyses (PMC Water en PMC Infrastructuur)*

Iv-Groep heeft twee ketenanalyses uitgevoerd in de PMC's die volgden uit de rangorde van de kwalitatieve analyse van meest materiële scope 3 emissies. In deze ketenanalyses zijn de scope 3 emissies gekwantificeerd. Uit deze ketenanalyses volgen de volgende reductiedoelstellingen:

- **PMC Water**



Ketenanalyse Waterlijn: Iv-Groep beoogd een CO₂-reductie van 10% ten opzichte van de bestaande situatie binnen projecten die betrekking hebben op de waterlijn communale waterzuiveringen, waarvan de projecten voldoen aan bepaalde criteria ten aanzien van (financiële) omvang.

- **PMC Infrastructuur**

Ketenanalyse Bruggen: In 2020 wil Iv bij 50% van alle brugontwerpen de opdrachtgever adviseren over de mogelijkheden voor CO₂-emissiereductie ten opzichte van 31% in 2015.



4 Plan van Aanpak

Dit plan van aanpak beschrijft de maatregelen die getroffen worden om de reductiedoelstellingen opgesteld in hoofdstuk 3 te behalen. Na zorgvuldige analyse van de maatregellijst, zijn we gekomen tot de volgende maatregelen.

4.1 Maatregelen voor behalen van reductiedoelstelling Scope 1, Scope 2

Iv-Groep wil in de periode 2016-2020 (periode van 5 jaar) met als basisjaar 2015 20% CO₂ per fte reduceren door het nemen van de volgende maatregelen:

Categorie:	Maatregel:	Beoogde bijdrage aan doelstelling:	Verantwoordelijke:
Auto's	Gemiddelde CO ₂ -uitstoot van het wagenpark (opgave fabrikant) minder dan 95 gr/km	2015: gem 329 auto's 105 gr/km en 28 auto's 145 gr/km = gemiddeld 108 gr/km 0,108 kg/km Aantal km per jaar: 11.257.952 km 0,013 kg/km = 11.257.952 x 0,013 = 146.353 kg per jaar reductie op uitstoot = 146 ton CO ₂ = 3,7% reductie	Linda Cafferata
Auto's	Monitoring brandstofgebruik en eens per kwartaal terugkoppeling naar bestuurders	Minimaal 3% reductie op brandstofverbruik (Bron: Stichting Stimular) 362.240 liter diesel x 0,00323 = 1170 ton CO ₂ 305.820 liter benzine x 0,00274 = 838 ton CO ₂ Min 3% brandstofverbruik: 351.373 liter diesel x 0,00323 = 1135 ton CO ₂ 296.645 liter benzine x 0,00274 = 813 ton CO ₂ Besparing van 60 ton CO ₂ : 1,5% reductie	Linda Cafferata
Auto's	Het gebruik van Gotomeeting verhogen met 50% t.o.v. 2015	Effect is minimaal en onzeker	Safae Badi
Auto's	Halfjaarlijkse controle van de bandenspanning bij meer dan 75% van de lease-auto's	Effect is minimaal en onzeker	Linda Cafferata



Auto's	Autoregeling aanpassen; keuze voor elektrische auto mogelijk maken.	Uitstoot per liter diesel is 3,23 gram per liter. Voor groene stroom is dan 0. Uitstoot dieselauto's is nu 1170 ton CO2, stel je vervangt 10% hiervan voor elektrische auto's (enkel groene stroom gebruik), dan daalt onze totale CO2-uitstoot met 117 ton CO2 per jaar.	Linda Cafferata
Auto's	Waar mogelijk zoveel mogelijk poolauto's vervangen voor elektrische auto's.	Opladen met groene stroom betekent een conversiefactor van 0.	Linda Cafferata
Gas / Elektra	Inventariseren energielabels alle gebouwen	Effect is indirect: 0%	Marcel van Houdt/Erik Vegt
Gas / Elektra	Onderzoeken mogelijkheid om in lege panden medewerkers meer bij elkaar te zetten en delen af te sluiten voor elektra- en gasverbruik.	Zeer afhankelijk van welke ruimtes en gebouwen. Dient verder onderzocht te worden.	Marcel van Houdt/Erik Vegt
Elektra	Verbruik daluren apparatuur omlaag brengen	Zoals in ons kantoor in Papendrecht vastgesteld mag je dit doortrekken naar onze andere kantoren, omdat we qua kantoorinrichting en werkplekbezetting bij Iv-Groep vergelijkbare omstandigheden hebben. Dus het volledig uitschakelen van computers, monitoren en drankautomaten buiten de kantooruren levert een reductie op van 2 – 4% .	Marcel van Houdt/Erik Vegt
Elektra	50% groene stroom inkopen in 2016 60% groene stroom inkopen in 2017 70% groene stroom inkopen in 2018 80% groene stroom inkopen in 2019 100% groene stroom inkopen in 2020	Stel het verbruik blijft hetzelfde als in 2015: 1.961.740 kWh. Besparen we het volgende: Bij inkoop van 50% groene stroom in 2016: 516 ton CO2 : 13% reductie Bij inkoop van 60% groene stroom in 2017: 619 ton CO2: 16% reductie Bij inkoop van 70% groene stroom vanaf 2018: 722 ton	Marcel van Houdt/Erik Vegt



		CO2: 18% reductie	
Elektra / Gas	Alle Erkende Maatregelen Energiebesparing kantoren zijn doorgevoerd of worden op natuurlijke momenten doorgevoerd.	Effect is kwantificeerbaar.	Marcel van Houdt/Erik Vegt



4.2 Maatregelen voor behalen van reductiedoelstellingen Scope 3

Iv-Groep wil haar doelstellingen binnen Scope 3 behalen door het nemen van de volgende maatregelen:

Categorie:	Doelstelling:	Maatregel:	Verantwoordelijke:
Woon-werkverkeer	<i>Iv-Groep wil in 2020 10% minder CO2-uitstoot door woon-werkkilometers t.o.v. 2017: 2,3 ton CO2.</i>	Meer inzicht in woon-werkverkeer	Femke Valk
Woon-werkverkeer	<i>Iv-Groep wil in 2020 10% minder CO2-uitstoot door woon-werkkilometers t.o.v. 2017: 2,3 ton CO2.</i>	Opstellen mobiliteitsbeleid	Linda Cafferata
Woon-werkverkeer	<i>Iv-Groep wil in 2020 10% minder CO2-uitstoot door woon-werkkilometers t.o.v. 2017: 2,3 ton CO2.</i>	Stimuleren van fietsen voor medewerkers die in een straal van 10 km rond kantoor wonen	Femke Valk
Inkoop goederen en diensten	<i>Iv-Groep streeft naar CO2-reductie in haar inkoop van 100 ton CO2 per jaar.</i>	Creëren van draagvlak bij directie en Finance	Femke Valk
Inkoop goederen en diensten	<i>Iv-Groep streeft naar CO2-reductie in haar inkoop van 100 ton CO2 per jaar.</i>	CO2-beleid aanwijzen op één of meer grote inkopen om zo 100 ton CO2 te besparen.	Femke Valk
Bewustwording ketenpartners	<i>In 2020 wil Iv-Groep minimaal één constructief gesprek hebben gevoerd met iedere grootste ketenpartner</i>	Stimuleren van directie en projectmanagement tot het voeren van constructieve gesprekken over dit onderwerp. -Bespreken van dit onderwerp tijdens acquisitiesprekken. -Meenemen in projectoverleggen. -Meenemen in netwerkbijeenkomsten. -Meenemen in evaluatiegesprekken met leveranciers.	Stuurgroep duurzaamheid
Ontwerp en advisering	<i>In 2020 is bij 100% van alle ontwerp opdrachten die voldoen aan de opgestelde criteria aantoonbare aandacht voor CO2-reductie.</i>	25% tot 50% van ingenieurs/ontwerpers/projectleiders heeft training gehad waarin aantoonbaar aandacht voor belang, materialiteit en ontwerpmethoden CO2-reductie is besteed.	Safae Badi
Ontwerp en advisering	<i>In 2020 is bij 100% van alle ontwerp opdrachten die voldoen aan de opgestelde</i>	CO2-reductie krijgt aantoonbaar aandacht in inwerktraject bij 20% tot 50% van nieuwe adviseurs en	Femke Valk



	<i>criteria aantoonbare aandacht voor CO₂-reductie.</i>	projectleiders.	
Ontwerp en advisering	<i>In 2020 is bij 100% van alle ontwerp opdrachten die voldoen aan de opgestelde criteria aantoonbare aandacht voor CO₂-reductie.</i>	Analyse van CO ₂ -footprint van project standaard als extra dienst aanbieden.	Ronny Faasen
Ontwerp en advisering	<i>In 2020 is bij 100% van alle ontwerp opdrachten die voldoen aan de opgestelde criteria aantoonbare aandacht voor CO₂-reductie.</i>	Bij alle ontwerp opdrachten die voldoen aan de opgestelde criteria worden altijd de emissiegegevens van het project opgevraagd of door Iv berekend.	Stuurgroep
Ketenanalyse	<i>Iv-Groep beoogd een CO₂-reductie van 10% binnen projecten die betrekking hebben op de waterlijn communale waterzuiveringen.</i>	-Toepassen CO ₂ -reducerende maatregelen uit analyse. -Meer extern publiceren over de ketenanalyse, de bijbehorende doelstelling, mogelijke reductiemaatregelen en voortgang -Ruchtbaarheid intern geven aan de hernieuwde ketenanalyse.	Ronny Faassen
Ketenanalyse	<i>Iv-Groep beoogt in 2020 bij 50% van alle brugontwerpen de opdrachtgever te adviseren over de mogelijkheden voor CO₂-emissiereductie ten opzichte van 31% in 2015.</i>	-Toepassen CO ₂ -reducerende maatregelen uit analyse. -Op de agenda bij projectoverleggen met opdrachtgever. -Vergroten bekendheid analyse intern. -Lezingen houden m.b.t. de ketenanalyse. -Verbeteren systeem voor het meten van de voortgang.	Kernteam Duurzaamheid Iv- Infra

4.3 Maatregelen in projecten met gunningsvoordeel

De maatregelen die genomen worden binnen projecten met gunningsvoordeel worden beschreven in de projectdossiers.



5 Deelname aan initiatieven

Begin 2018 is de longlist met keteninitiatieven opnieuw bekeken in het kernteam Duurzaamheid & Innovatie van Iv-Infra. Voor 2018 is besloten deel te nemen aan in ieder geval de volgende keteninitiatieven:

5.1 Green deal Duurzaam GWW

Duurzaam GWW is een samenwerkingsverband van overheidsopdrachtgevers, kennisinstituten en brancheorganisaties dat gericht is op het verduurzamen van de spoor-, grond-, weg- en waterbouw. De volgende partijen zijn aangesloten: Rijkswaterstaat, ProRail, de Dienst Vastgoed Defensie van het ministerie van Defensie, het Dienst Landelijk Gebied van het ministerie van Economische Zaken, de Directie Duurzaamheid van het ministerie I&M, de Unie van Waterschappen, het InterProvinciaal Overleg, de Vereniging Nederlandse Gemeenten, Bouwend Nederland, NL Ingenieurs, CROW, MKB-infra en Agentschap NL.

Iv-Groep heeft een bijdrage geleverd aan de "Aanpak Duurzaam GWW". De Aanpak Duurzaam GWW is een praktische werkwijze om duurzaamheid in GWW- projecten concreet te maken. De kern van de Aanpak is het meewegen van duurzaamheidsaspecten vanaf een vroege planfase, met een focus op de hele levenscyclus van de aan te leggen infrastructuur of object(en). Zodat in elk project een goede afweging wordt gemaakt tussen People, Planet en Profit. Momenteel is Iv-Groep betrokken bij de implementatie en verdere ontwikkeling van de Aanpak.

Via de Green Deal spreken de betrokken partijen af om vanaf nu de Aanpak Duurzaam GWW en het bijbehorende instrumentarium te implementeren in projecten. NL Ingenieurs heeft de Green Deal ondertekend namens de branche in 2013. In januari 2017 werd de Green deal Duurzaam GWW individueel ondertekend door meer partijen, waaronder Iv-Infra zelf.

Iv-Groep is passief en actief betrokken bij het expertnetwerk Duurzaam GWW, getrokken door NLingenieurs en bedoeld om implementatie van de Aanpak binnen de branche vorm te gaan geven. Bij het expertnetwerk Duurzaam GWW zijn verschillende advies- en ingenieursbureaus aangesloten.

Verantwoordelijke binnen Iv-Groep: Joeri Polderman (*Projectmanager Iv-Infra*).

5.2 Nederland CO₂-neutraal

Stichting Nederland CO₂ Neutraal is een NGO waarbij milieubescherming c.q. CO₂ vermindering centraal staat en brengt bedrijven en instellingen bij elkaar die actief aandacht besteden aan CO₂-reductie. Kiezen voor CO₂-reductie biedt vele kansen: verbetering van de leefomgeving, het nemen van maatschappelijke verantwoordelijkheid, besparen op de bedrijfskosten en het verbeteren van de concurrentiepositie.

Maar werken aan CO₂-reductie kan ook leuk zijn! Dat is de boodschap die de oprichters van het initiatief Nederland CO₂ Neutraal haar deelnemers wil meegeven. Het doel achter het initiatief is het actief informeren en betrekken van bedrijven bij de verschillende mogelijkheden om CO₂-reductie te bewerkstelligen. Dit wordt niet alleen gerealiseerd door het verstrekken van informatie



maar ook door het organiseren van bijeenkomsten en deelname in werkgroepen. Behalve het reduceren van CO₂ is het doel van Stichting Nederland CO₂ Neutraal om meerdere malen per jaar bijeenkomsten te organiseren die zo inspirerend en leuk mogelijk zijn. Iv-Groep neemt deel aan het initiatief Nederland CO₂ Neutraal en heeft een intentieverklaring ondertekend waarin zij verklaart zich in te zetten voor CO₂-reductie. Door zich te committeren aan dit initiatief spant Iv-Groep zich in om conform de Trias Energetica in jaar 2020 minimaal 10% CO₂ te reduceren ten opzichte van 2015 (doelstelling van Iv-Groep is 20% in 2020). Vanaf 2017 zal Iv deelnemen in een andere werkgroep Wagenpark. Auto's zijn de grootste uitstoter bij Iv vandaar de keuze voor een initiatief aangaande wagenpark.

Verantwoordelijken binnen Iv-Groep: Safae Badi en Femke Valk (*Coördinatie Duurzaamheid*)



Iv-Groep b.v.

Noordhoek 37
3351 LD Papendrecht
Postbus 1155
3350 CD Papendrecht
Nederland
Telefoon +31 (0)78 644 80 00
Fax +31 (0)78 644 80 01
www.iv-groep.nl